



《马来西亚华文独立中学教育蓝图》

全国独中调查计划 (2016—2017 年)

学校管理层问卷



马来西亚华校董事联合会总会 (董总)

问卷简介

此问卷是配合 2016—2017 年《马来西亚华文独立中学教育蓝图》全国独中调查计划（以下简称“调查计划”）分为五大层面：学校（硬体与财务）、学校管理层、教师、学生与家长/监护人，以期全面地掌握、了解目前独立中学的办学状况。

其中，“学校管理层”问卷邀请**所有全国华文独中**填答，以了解独中各校的管理体系与发展规划。为此，本问卷范围包含以下六个部份：

第一部份：学校管理与行政

第二部份：学校决策系统

第三部份：教师评鉴

第四部份：教师专业发展

第五部份：教师待遇

第六部份：家长的参与

此问卷请由**董事部、校长或其指定人选**填写，填写时间约需 30 分钟。

问卷问题没有“正确”与“错误”之回答，请选择最符合您的情况的答案。

您的回答将是撰写《马来西亚华文独立中学教育蓝图》的重要依据，敬请如实回答，完成填写。

问卷严守回答者的匿名性，回答亦属保密资讯。各项研究将以问卷讯息综合探讨，问卷原始答案将绝对保密。

若有疑问，请联络董总资料与档案局沈天奇，电话：03-87362337，分机 240，谢谢！

感谢您的支持与协助！

1. 学校名称: _____

2. 请附上贵校下列文件:

- | | | |
|-----------------------|------------------------------|------------------------------|
| A. 学校组织结构图 | <input type="checkbox"/> 有附上 | <input type="checkbox"/> 无附上 |
| B. 学校组织结构图说明 | <input type="checkbox"/> 有附上 | <input type="checkbox"/> 无附上 |
| C. 学校教职员人员编制图 | <input type="checkbox"/> 有附上 | <input type="checkbox"/> 无附上 |
| D. 学校教职员人员编制图说明 | <input type="checkbox"/> 有附上 | <input type="checkbox"/> 无附上 |
| E. 学校行政手册/教职员手册 | <input type="checkbox"/> 有附上 | <input type="checkbox"/> 无附上 |
| F. 校友会章程复印本 | <input type="checkbox"/> 有附上 | <input type="checkbox"/> 无附上 |
| G. 家长与教师联谊会/家教协会章程复印本 | <input type="checkbox"/> 有附上 | <input type="checkbox"/> 无附上 |
| H. 教职员联谊会章程复印本 | <input type="checkbox"/> 有附上 | <input type="checkbox"/> 无附上 |
| I. 教师评鉴实施办法复印本 | <input type="checkbox"/> 有附上 | <input type="checkbox"/> 无附上 |

注意事项:

1. 学校组织结构图涵盖学校赞助人大会、董事会及属下各工作委员会/组、行政部门。2. 学校教职员人员编制图只需列出各个职位名称, 不需列出职员姓名。

(一) 学校管理与行政

3. 贵校是否有以下组织: (备注: 请✓, 可复选)

- 校友会
 家长与教师联谊会/家教协会
 教职员联谊会
 学生会/学联会

4. 贵校有无制定下列文件:

- | | | |
|--|----------------------------|----------------------------|
| A. 学校发展规划蓝图 (School Development Plan, SDP) | <input type="checkbox"/> 有 | <input type="checkbox"/> 无 |
| B. 学校年度工作计划 | <input type="checkbox"/> 有 | <input type="checkbox"/> 无 |
| C. 学校年度工作计划中期检讨报告 | <input type="checkbox"/> 有 | <input type="checkbox"/> 无 |
| D. 学校年度工作报告 | <input type="checkbox"/> 有 | <input type="checkbox"/> 无 |
| E. 学校年度财政预算 | <input type="checkbox"/> 有 | <input type="checkbox"/> 无 |
| F. 学校年度财政预算中期检讨报告 | <input type="checkbox"/> 有 | <input type="checkbox"/> 无 |
| G. 学校年度财政报告 | <input type="checkbox"/> 有 | <input type="checkbox"/> 无 |
| H. 学校行政手册/教职员手册 | <input type="checkbox"/> 有 | <input type="checkbox"/> 无 |

5. 贵校对“学校发展规划蓝图”理念的了解程度: (请勾选一个答案)

- 很不清楚 不清楚 较清楚 很清楚

6. 如果贵校没有制定“学校发展规划蓝图”, 其原因是: (请勾选一个或多个答案)

- 不了解有关理念。
 了解理念, 不太了解如何制定。
 没有单位主导制定工作。
 没有需要或迫切性不大。
 其他 (请述): _____
 其他 (请述): _____
 其他 (请述): _____

(二) 学校决策系统

7. 在贵校中, 谁对下列事项具有决策权? (请在每项勾选一个或多个答案)

事项	董事会 /董事	校 长	行政 主任	学科 主任	教 师	其他 (请述)
A. 工作计划						
学校年度工作计划	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	□: _____
教师年度教学计划	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	□: _____
B. 财务						
教职员薪金和福利	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	□: _____
学校年度财政预算	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	□: _____
学费和杂费	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	□: _____
C. 人事						
委任校长	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	□: _____
委任副校长	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	□: _____
委任行政主任	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	□: _____
委任学科主任	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	□: _____
委任会计主任/财务主任	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	□: _____
委任事务主任	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	□: _____
聘请普通教师	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	□: _____
聘请普通职员 (行政、非教学人员)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	□: _____
教师升等升迁	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	□: _____
职员升等升迁	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	□: _____
D. 决策过程						
一般学生入学许可	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	□: _____
特准学生入学许可 (特殊个案)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	□: _____
学生评分标准	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	□: _____
教科书的采用	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	□: _____
辅助教材的采用	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	□: _____
开办新学科	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	□: _____
学生升留级	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	□: _____
开除学生	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	□: _____

(三) 教师评鉴

8. 贵校是否有教师评鉴制度的实施办法? (请勾选一个答案)

有, 并于_____年开始实施 无

9. 贵校普通教师的评鉴制度实施办法属于哪一类? (请勾选一个或多个答案)

评鉴类别	评鉴分数百分比 (%)
<input type="checkbox"/> 教师自我评鉴	
<input type="checkbox"/> 学生评鉴	
<input type="checkbox"/> 行政主任评鉴	
<input type="checkbox"/> 学科主任评鉴	
<input type="checkbox"/> 教师评鉴委员会评鉴	
其他 (请述):	
<input type="checkbox"/>	
<input type="checkbox"/>	
<input type="checkbox"/>	
合计	100%

10. 贵校使用哪一类的教师评鉴工具? (请勾选首 3 个类别)

- 教师个人教学档案
- 观察教师教学行为
- 访谈教师同侪
- 学生成绩
- 家长意见
- 其他 (请述): _____
- 其他 (请述): _____
- 其他 (请述): _____

11. 贵校教师评鉴的内容是: (请勾选首 3 个类别)

- 班级经营
- 教学与辅导
- 校务参与
- 研究与进修
- 危机处理
- 其他 (请述): _____
- 其他 (请述): _____
- 其他 (请述): _____

12. 贵校目前的教师评鉴制度, 对解决不适任教师问题有无帮助? (请勾选一个答案)

- 很有帮助
- 有点帮助
- 不太有帮助
- 无帮助

13. 贵校教师对于教师评鉴制度的态度是：(请勾选一个答案)

- 非常认同
- 认同
- 不认同
- 非常不认同

14. 贵校在实施教师评鉴制度时，所遭遇的主要困难是：(请勾选首 3 个类别)

- 易流于形式
- 书面资料难以反映实际专业表现
- 难以建立客观的评鉴标准
- 教师的配合度不高
- 评鉴结果缺乏公信力
- 评鉴结果缺乏约束力
- 教师评鉴对不适任教师难有影响
- 学校难有适任的评鉴人员
- 学校行政和教学工作繁忙，无暇评鉴教师
- 教师评鉴不适用于当前校园生态
- 其他 (请述)：_____
- 其他 (请述)：_____
- 其他 (请述)：_____

15. 贵校是否将教师评鉴结果作为以下用途？(备注：请✓，可复选)

- 将教师评鉴结果和总分数通知个别教师
- 提供咨询服务予评鉴结果较为不理想的教师
- 将教师评鉴结果作为奖励教学优良教师的依据
- 将教师评鉴结果作为教师续聘的依据
- 将教师评鉴结果作为学校教师升等的依据

16. 在贵校中，谁对教职员工作评估具有**决策权**？(请在每项勾选一个或多个答案)

事项	董事会 /董事	校 长	行政 主任	学科 主任	教 师	其他 (请述)
校长工作评估	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> : _____
副校长工作评估	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> : _____
行政主任工作评估	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> : _____
学科主任工作评估	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> : _____
会计主任/财务主任工作评估	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> : _____
事务主任工作评估	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> : _____
普通教师工作评估	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> : _____
普通职员工作评估 (行政、非教学人员)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> : _____

17. 贵校有无设立教职员工作评鉴申诉管道？(请勾选一个答案)

- 有
- 无

18. 如有设立申诉管道, 贵校教职员的上诉对象是: (请勾选一个或多个答案)

申诉人	董事会 /董事	校长	上诉委 员会	其他 (请述)
校长	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> : _____
副校长	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> : _____
行政主任	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> : _____
学科主任	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> : _____
会计主任/财务主任	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> : _____
事务主任	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> : _____
普通教师	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> : _____
普通职员 (行政、非教学人员)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> : _____

(四) 教师专业发展

19. 贵校有无制定教师参与研习的实施办法? (请勾选一个答案)

有 无

20. 贵校有无制定每位教师每年培训时数规定? (请勾选一个答案)

有 无

如有, 请说明:

校内培训, 时数_____/每年

校外培训, 时数_____/每年

21. 贵校举办校内培训的形式有哪些? (请勾选一个或多个答案)

专题讲座

校内教学分享

工作坊

教研 (备课、观课)

其他 (请述): _____

22. 贵校教师参加校外培训的管道来自? (请勾选一个或多个答案)

董总

其他独中 (参与或联办)

教育局

政府其他单位 (例如语文出版局)

国外大专学院

国内大专学院

其他 (请述): _____

其他 (请述): _____

其他 (请述): _____

23. 贵校教师参加校外培训活动的经费负担情况如何？
- 学校公费全额资助
 - 教师全额自费
 - 学校公费部分资助，教师部分自费
 - 其他（请述）： _____
24. 贵校有无制定追踪及考核教师学习成效的评量标准？
- 有 无
25. 贵校最迫切需要的首 3 个师资培训项目是：
- 学校领导与管理
 - 学校行政实务
 - 课程设计与教学策略
 - 班级经营与学生辅导
 - 学科知识与教材教法
 - 资讯应用研习
 - 教育研究知能
 - 多元评量设计
 - 差异化教学
 - 教师沟通技巧
 - 教师伦理
 - 教育哲学
 - 其他（请述）： _____
 - 其他（请述）： _____
 - 其他（请述）： _____

(五) 教师待遇

26. 本校新进教师按照不同学历，有不同基本薪金，分别如下（请✓）：

基薪 RM 学历	1500 以下	1501- 2000	2001- 2500	2500- 3000	3001- 3500	3501- 4000	4000- 4500	4501- 5000	5001 以 上（请 列明）
a)博士学位									
b)硕士学位									
c)学士学位									
d)专科文凭									
e)高中统考									
f)STPM/A-level									
g)SPM									
h)无学历区分， 一律是									

27. 按贵校目前教师薪金制，一名新进教师在校服务后的**第 15 年薪金**约：(请✓)

基薪 RM 学历	2500 以下	2501- 3000	3001- 3500	3501- 4000	4000- 4500	4501- 5000	5001- 5500	5501- 6000	6001 以 上 (请列 明)
a)博士学位									
b)硕士学位									
c)学士学位									
d)专科文凭									
e)高中统考									
f)STPM/A-level									
g)SPM									
h)无学历区分， 第 15 年薪金是									

28. 职务和师范津贴

职务名称/师范资格	津贴款额 (RM)		
a) 职务津贴			
1. 行政正主任、副主任、助理主任	正主任津贴	副主任津贴	助理主任津贴
1.1 教务			
1.2 训导			
1.3 辅导			
1.4 联课			
1.5 学生事务			
1.6 体育			
1.7 科学馆/实验室			
1.8 图书馆/室			
1.9 资讯/电脑中心			
1.10 语文中心			
1.11 宿舍			
其他 (请述):			
1.12			
1.13			
1.14			
2. 学科主任/学科召集人			
3. 班主任			
4. 学生社团导师			
5. 学生生活导师			
6. 带队校外参赛老师			
其他 (请述):			
7.			
8.			
b) 师范津贴			
1. 师范大专院校毕业生			
2. 教育专业课程毕业生			

29. 除了薪金与津贴之外, 本校尚设置以下的教师福利。(请✓, 可复选)

- 年终奖金 (花红):
- a) 无经过工作评估, 一律相等于_____个月薪金款额
- b) 有经过工作评估, 按评估结果发出不同款额的年终奖金
- 长期服务奖励金 (如服务满 10 年及以上)
- 恩俸金
- 退休金
- 豁免子女学费和杂费
- 生活津贴, 每人每月 RM _____
- 医药津贴, 每人每年 RM _____
- 医疗保险
- 购买手提电脑津贴
- 其他 (请述): _____
- 其他 (请述): _____
- 其他 (请述): _____

(六) 家长的参与

30. 贵校常为学生家长做下列事项? (请在每项勾选一个答案)

序	事项	从来没有	1年1次	1年2次	1年3次	1年超过3次
1	告知家长关于学校的教育理念和目标					
2	告知家长关于学校的年度相关软硬体建设进展					
3	告知家长关于需要家长参与的学校年度活动					
4	告知家长关于学校的各项规定 (校规)					
5	告知家长关于全校学生的学业状况和成绩					
6	告知家长关于学生课外活动的信息和成绩					
7	与家长讨论其孩子的学习进度及需要改善之处					
8	与家长讨论其孩子在校的行为和身心状况					
9	与家长商谈, 了解家长对学校的忧虑和期许					

31. 贵校学生家长有无参与学校下列事务? (请✓, 可复选)

- 担任学校志工 (筹款活动志工、 课外活动志工、 图书馆志工、 教学志工、 事务/庶务志工)
- 担任专题演讲嘉宾
- 提供专业意见 (如教育、财务、行政管理方面)
- 其他 (请述): _____
- 其他 (请述): _____
- 其他 (请述): _____

感谢您提供宝贵意见, 并协助完成这份问卷!